



LIETUVOS  
RESPUBLIKOS  
VYRIAUSYBĖ

Vyriausybės strateginių projektų  
portfelio komisijos veiklos ataskaita

**Ministro Pirmininko strateginių  
projektų portfelis**

**LRVK  
Projektų valdymo grupė  
2020.03.25**

# Lietuvos Respublikos Vyriausybė



## Projektinio valdymo diegimas viešajame sektoriuje

### Pagrindiniai tikslai:

- Užtikrinti efektyvų LRV strateginių projektų ir pokyčių įgyvendinimą
- Įgyvendinti Ministro Pirmininko prioritetinius projektus ir pokyčius
- Kontroluoti strateginių projektų portfelio įgyvendinimą Vyriausybės lygiu
- Įtvirtinti projektų valdymo standartą ir praktikas viešajame sektoriuje

# Vieninga projektų valdymo sistema

**Prioritetas:** Projektų valdymo sistemos sukūrimas ir plėtra į ministerijas

**Vizija:** LR VYRIAUSYBĖS KANCELIARIJA  
(KOMPETENCIJŲ CENTRAS)



MINISTERIJOS  
(POKYČIŲ ĮGYVENDINIMAS)



# Projektų valdymo sistemos diegimas

## „Sistemos“ sudėtinės dalys:

- **Strateginių projektų portfelis** -> stebėseną, kontrolę bei strateginių projektų analizę
- **Projektų valdymo standartas** -> diegimas ir vystymas (standartas parengtas remiantis tarptautiniu PMBOK standartu)
- **Mokymai** (projektų / portfelių valdymo)
- **IT įrankis** -> informacinė sistema projektų valdymui ir stebėsenai
- **Kompetencijų centras** -> kūrimas, stiprinimas viešajame sektoriuje
- **Konsultacijos ir metodinės žinios**
- **Gerųjų projektų valdymo praktikų sklaida** -> renginiai, diskusijos ir partnerių tinklas

# Projektinio valdymo diegimo gairės

1

Brandos nustatymas

2

Strateginių projektų portfelis

3

Priežiūros komisija, darbo principai

4

Projektų valdymo metodika

5

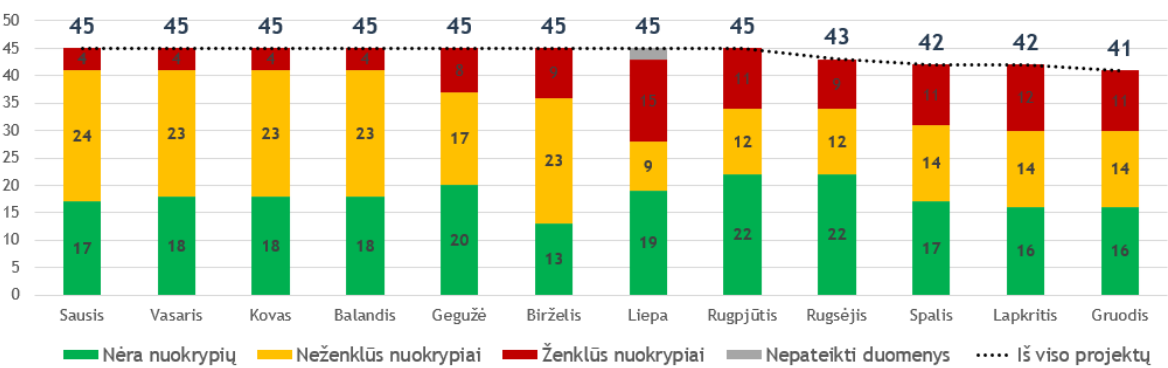
Už projektų valdymą paskirtas atsakingas asmuo

6

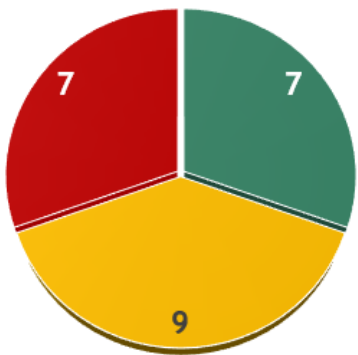
Atskirta projektinė ir testinės veiklos



# Atvirumas – vieši įgyvendinamų projektų planai, atsakingi asmenys, nuolatinė stebėseną ir stebimos projektų naudos



## BENDRAS PROJEKTŲ VERTINIMAS



Projektų eigos ataskaitos				
Terminas	Biudžetas	Apimtis	Rizikos	Bendras
11	19	16	7	10
5	2	4	9	7
6	1	2	6	5

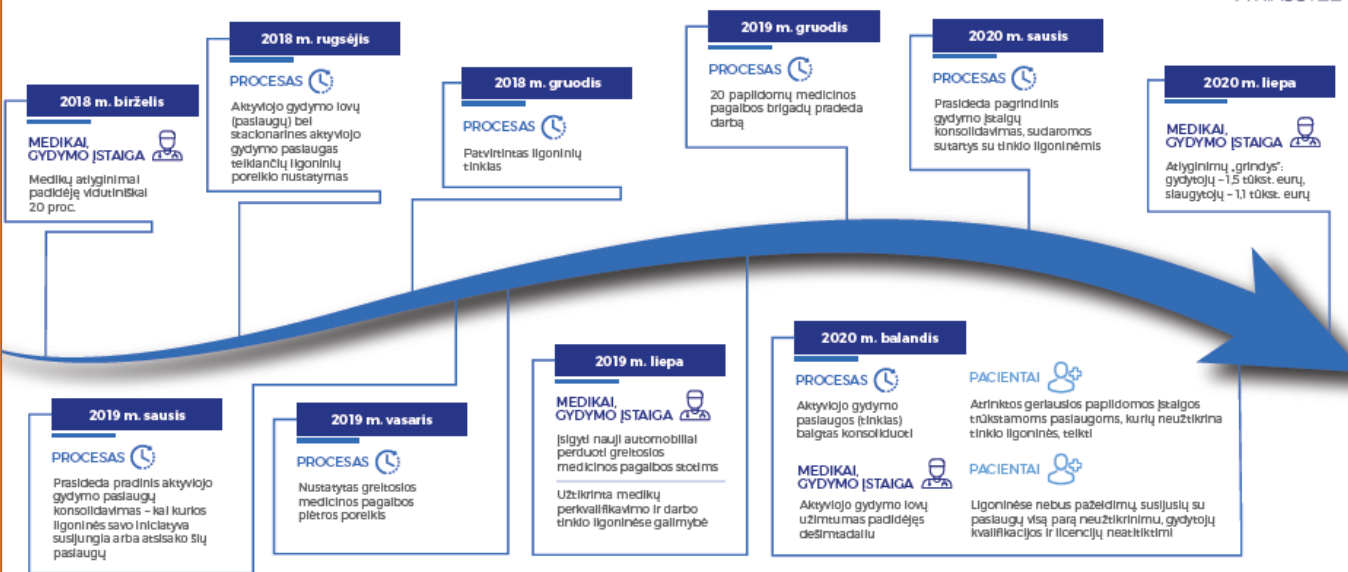


## SVEIKATOS SISTEMOS REFORMA

Ligoninių optimizacija, paslaugų kokybė, gydytojų prestižas



LIETUVOS  
RESPUBLIKOS  
VYRIAUSYBĖ



## Iššūkių

Sumažėjus Lietuvos gyventojų skaičiui, esamas aktyviojo gydymo paslaugas teikiančių ligoninių tinklas tapo perkeiklinis ir neefektyvus, ne visada užtikrinamas paslaugų saugumas ir kokybė. Lietuvos sveikatos sistemos neefektyvumą parodo ligoninių aktyviojo gydymo lovų skaičius, kuris dvigubai didesnis už ES vidurkį, taip pat hospitalizavimo rodiklis, kurio reikšmė trečdaliu didesnė už ES. Vien tik padidinus lovos funkcionavimą, aktyviojo gydymo lovų skaičius sumažėtų 12 proc. (1 900 lovų), o jei hospitalizacijos rodiklis pagerėtų iki 18 metų 100 gyventojų, atsilaisvinų 29 proc. aktyviojo gydymo lovų (4 600 lovų). Nors ligoninių tinklas ir išplėtojas, Lietuva pagal gyventojų sveikatos rodiklius gerokai atsilieka nuo daugelio ES ir EPBO šalių. Nemažoje dalyje ligoninių fiksuojami paslaugų kokybės ir saugumo pažeidimai, didelis hospitalinis mirtingumas nuo miokardo infarkto ir širdinio smegenų insulto.

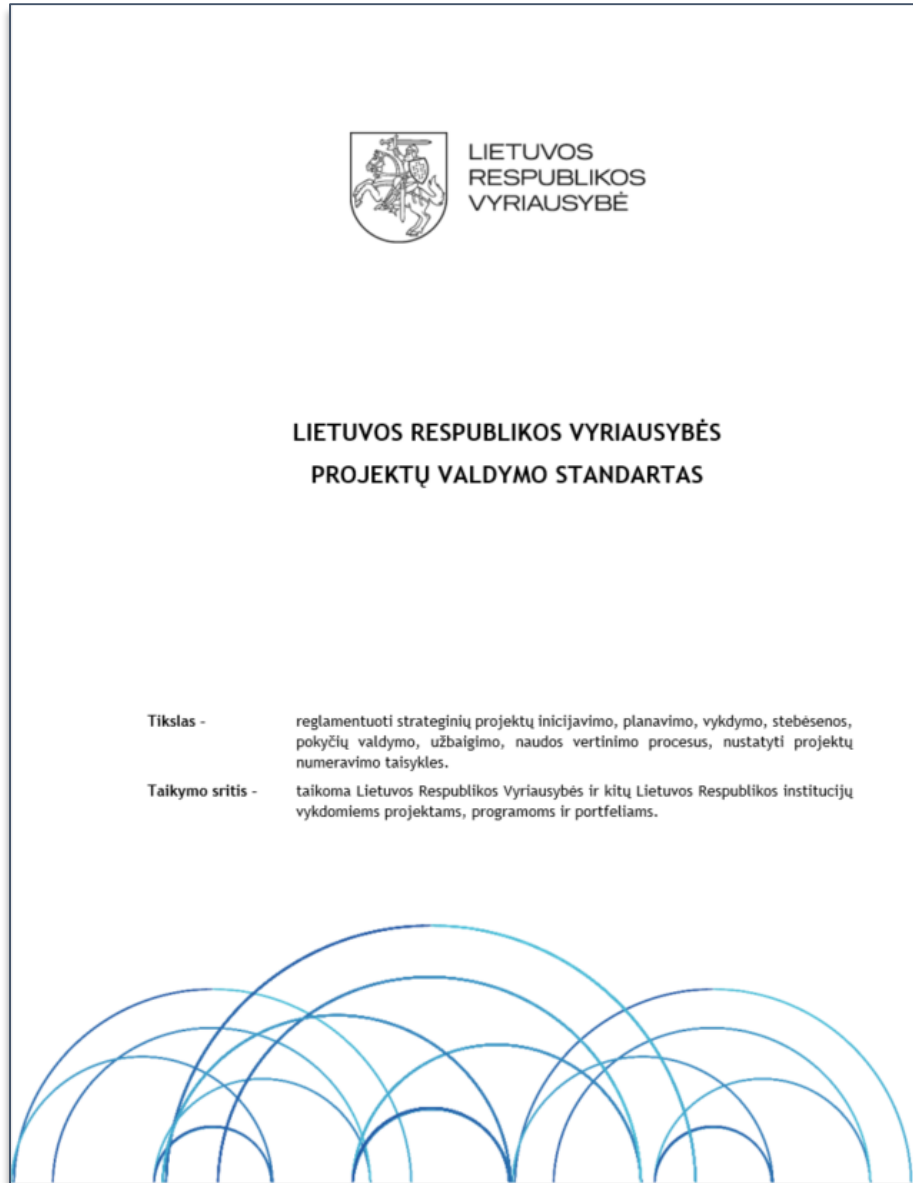
## Tikslas

Užtikrinti gyventojams saugų ir tinkamą kokybės stacionarių aktyviojo gydymo paslaugų prieinamumą, pasiekti geresnius gyventojų sveikatos rodiklius, pagerinti ligoninėse teikiamų paslaugų kokybę ir padidinti ligoninių veiklos efektyvumą. Susiprinti greitosios medicinos pagalbos paslaugas.

## Viso projekto nauda

Pagerės ligoninių paslaugų kokybė, sumažės mirčių atvejų mirtingumas nuo infarkto sumažės trečdaliu, nuo insulto – ketvirtadaliu.

# Projektų valdymo standartas



## Vieninga projektų valdymo metodika projektų įgyvendinimui ir valdymui

- 1 Projektų, programų ir portfelių valdymas
- 2 Pokyčių valdymas
- 3 Projektų terminų, apimtų, biudžeto valdymas
- 4 LRV Strateginių projektų portfelio ir kitų institucijų portfelių atskyrimo principai
- 5 LRV Strateginių projektų portfelio valdymo komisijos ir kitų institucijų portfelių valdymo komisijų atsakomybių ribos

# Informacinė sistema – projektų ir portfelių valdymui

Sistema palengvins  
projektų valdymo  
procesus ir stebėseną

- Sprendimų priėmimo greitis (x10, x100 greičiau)
- Sprendimų kokybė, mažiau klaidų
- Kapitalizuojamas „know-how“ (veiklos tęstinumas)

Portfelio  
sprendimų  
priėmimas

Didina portfelių ir  
projektų investicinę grąžą

Geresnis  
projektų  
valdymas

Papildomi  
efektai

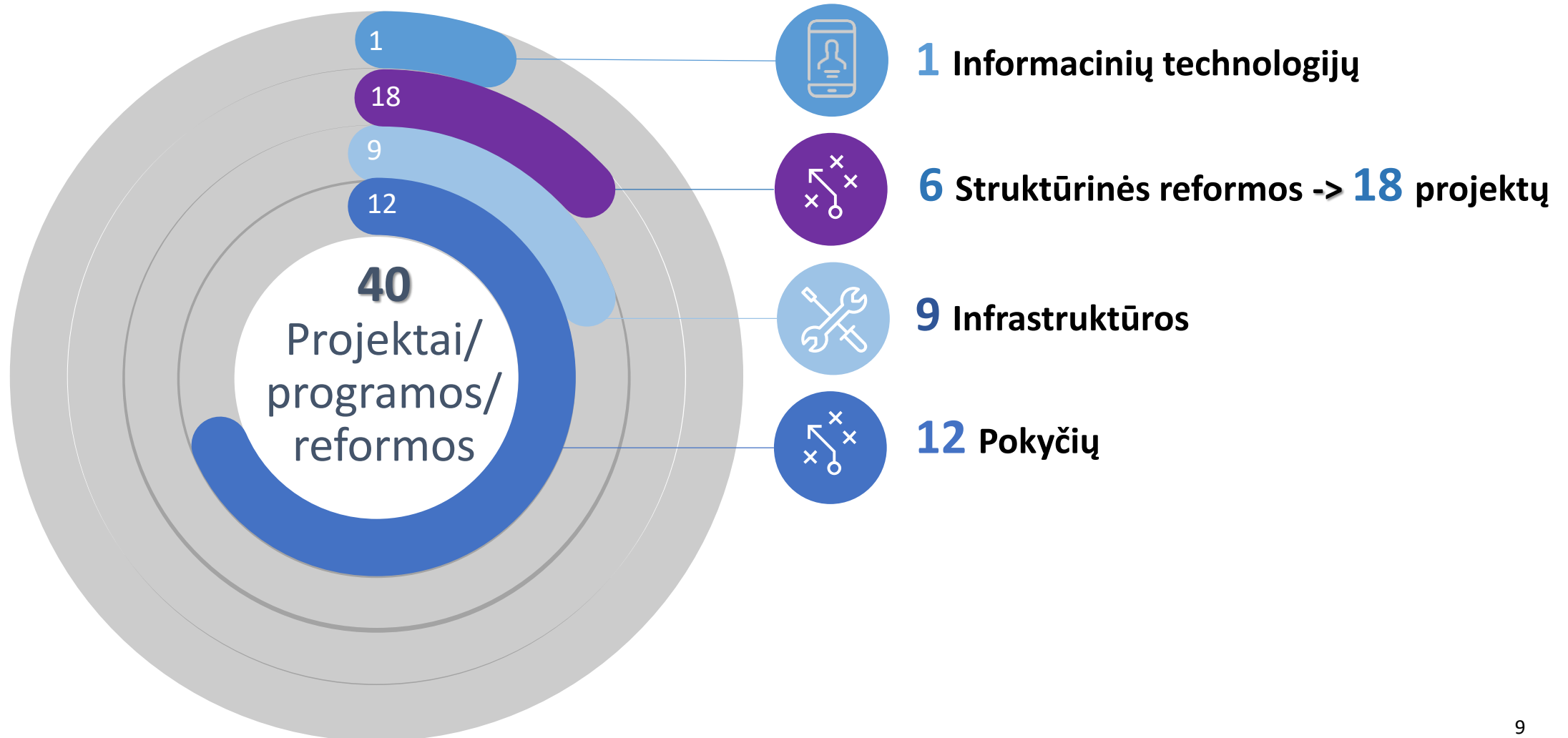
- Padeda pasiekti rezultatą, kaip numatyta
- Galimybė realiai kontrolei
- Palengvina darbą

- Mažesnė administracinė našta
- Mažiau klaidų (viena tiesos versija)
- Auditavimas, skaidrumas

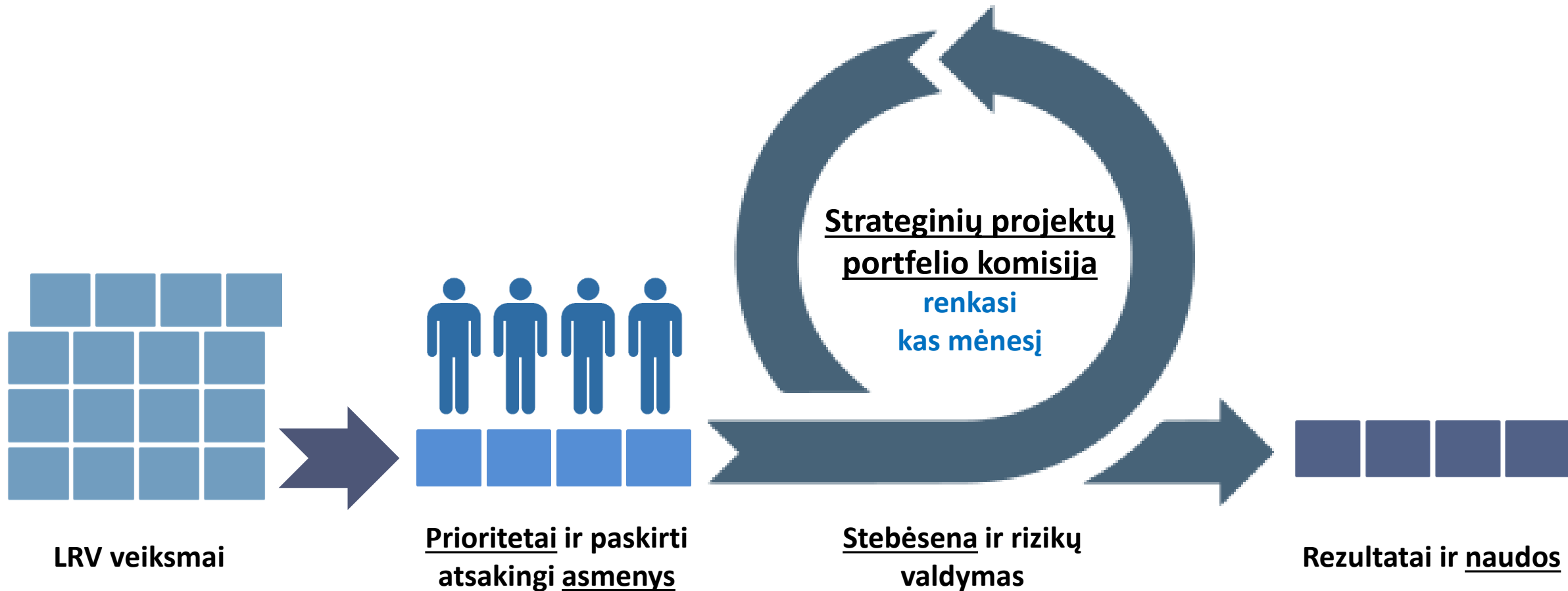


# Strateginių projektų portfelio struktūra

Pagal projektų tipą



# LRV prioritetinių darbų įgyvendinimas ir kontrolė



# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ PORTFELIO STATUSO ATASKAITA

## 2019



# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ PORTFELIO STRUKTŪRA

2019-12-31



**MOKESČIAI** (1 projektas)

**PASKATOS „ŠEŠĖLIUI“  
MAŽINTI** (2 projektai)

**PENSIJOS** (1 projektas)

**ŠVIETIMAS** (6 projektai)

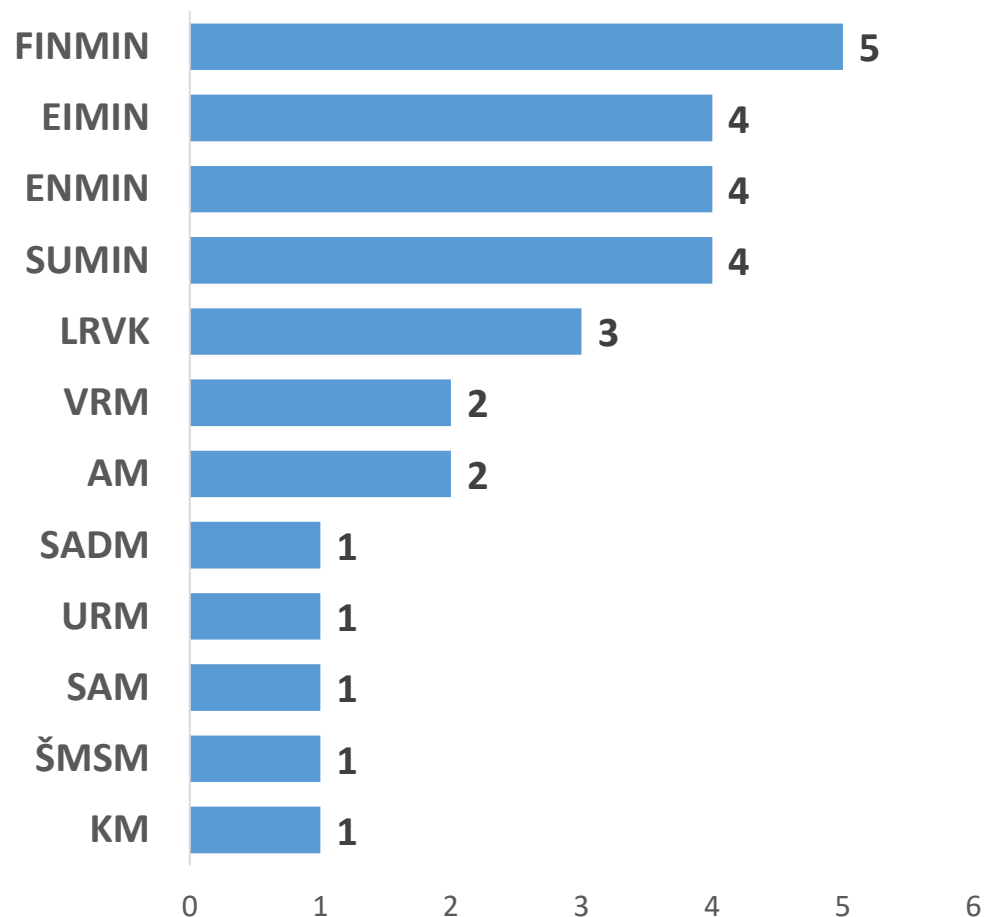
**SVEIKATA** (5 projektai)

**INOVACIJOS** (3 projektai)

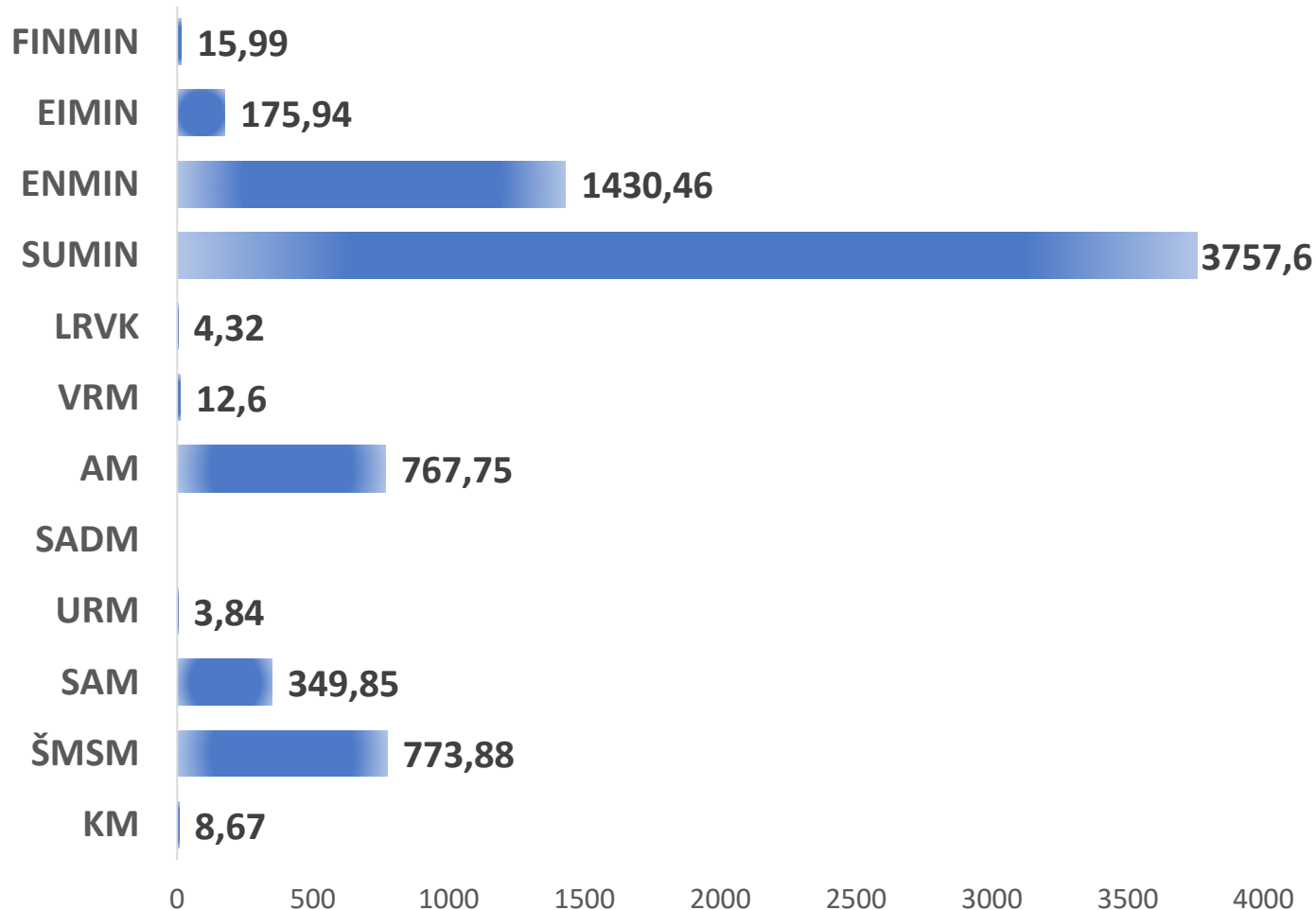
# SRATEGINIŲ PROJEKTŲ PASISKIRSTYMAS

2019-12-31

Projektai/programos, reformos, vnt.



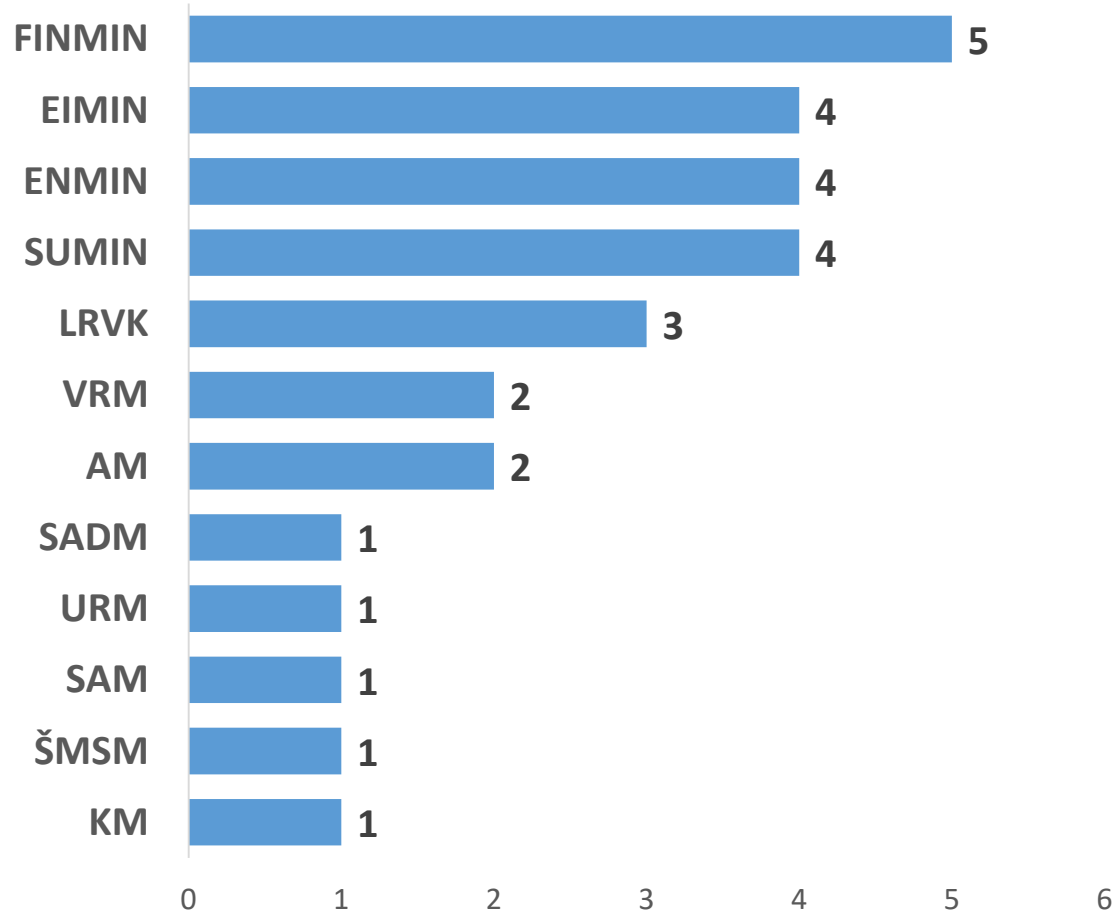
Biudžetas, mln. eurų



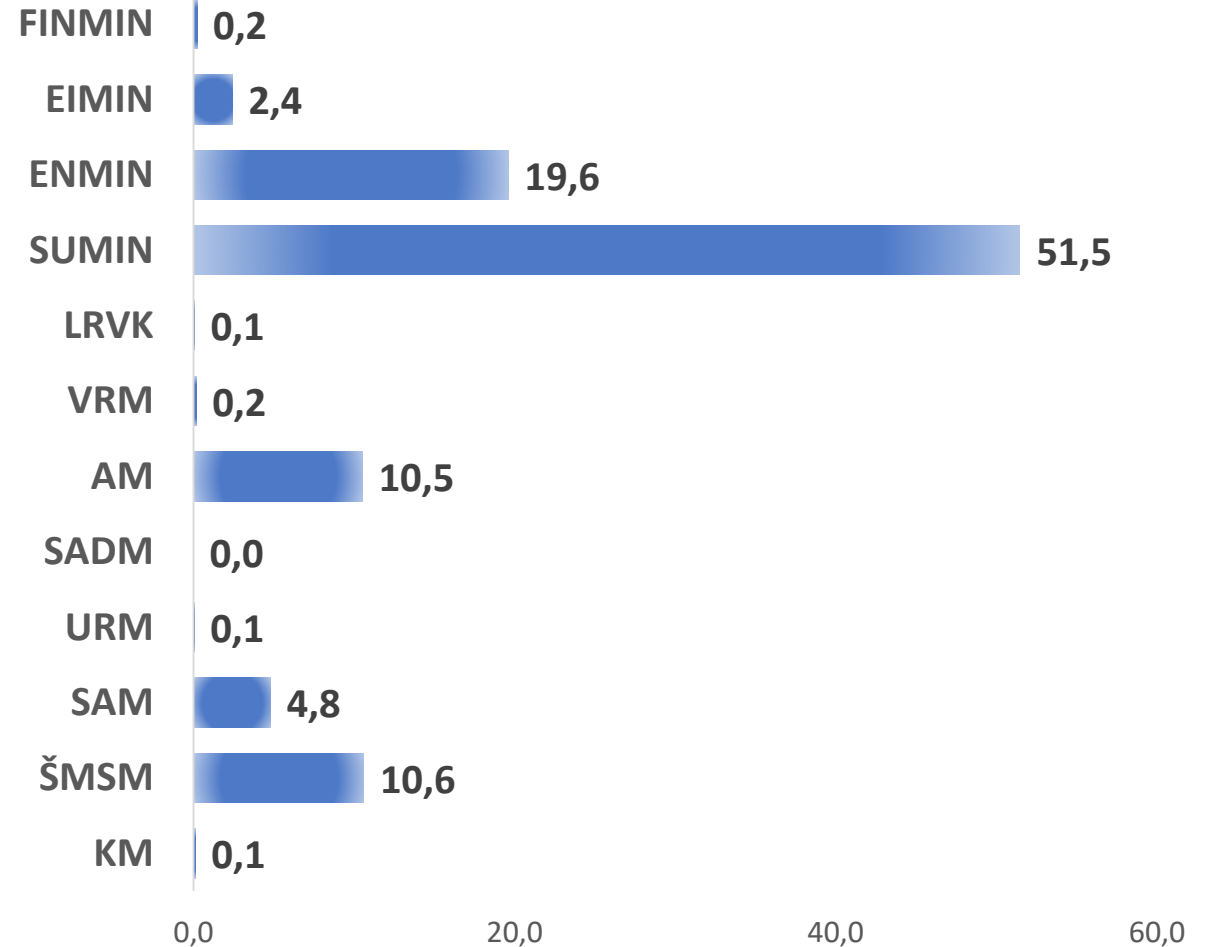
# SRATEGINIŲ PROJEKTŲ PASISKIRSTYMAS

2019-12-31

Projektai/programos, reformos, vnt.

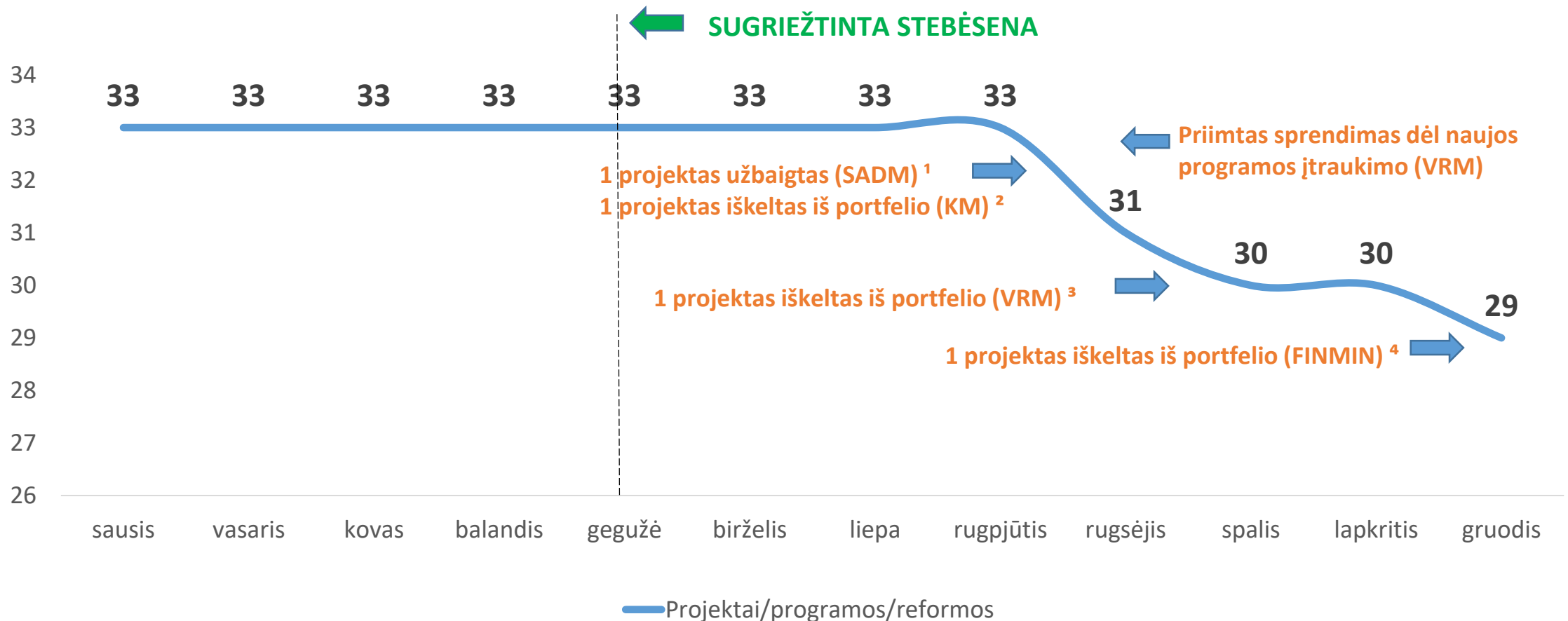


Biudžetas, proc.





# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ PORTFELIS 2019



<sup>1</sup> Projektas 1.2.1. Finansinių paskatų ir paslaugų jaunoms ar vaikus auginančioms šeimoms plėtra (SADM)

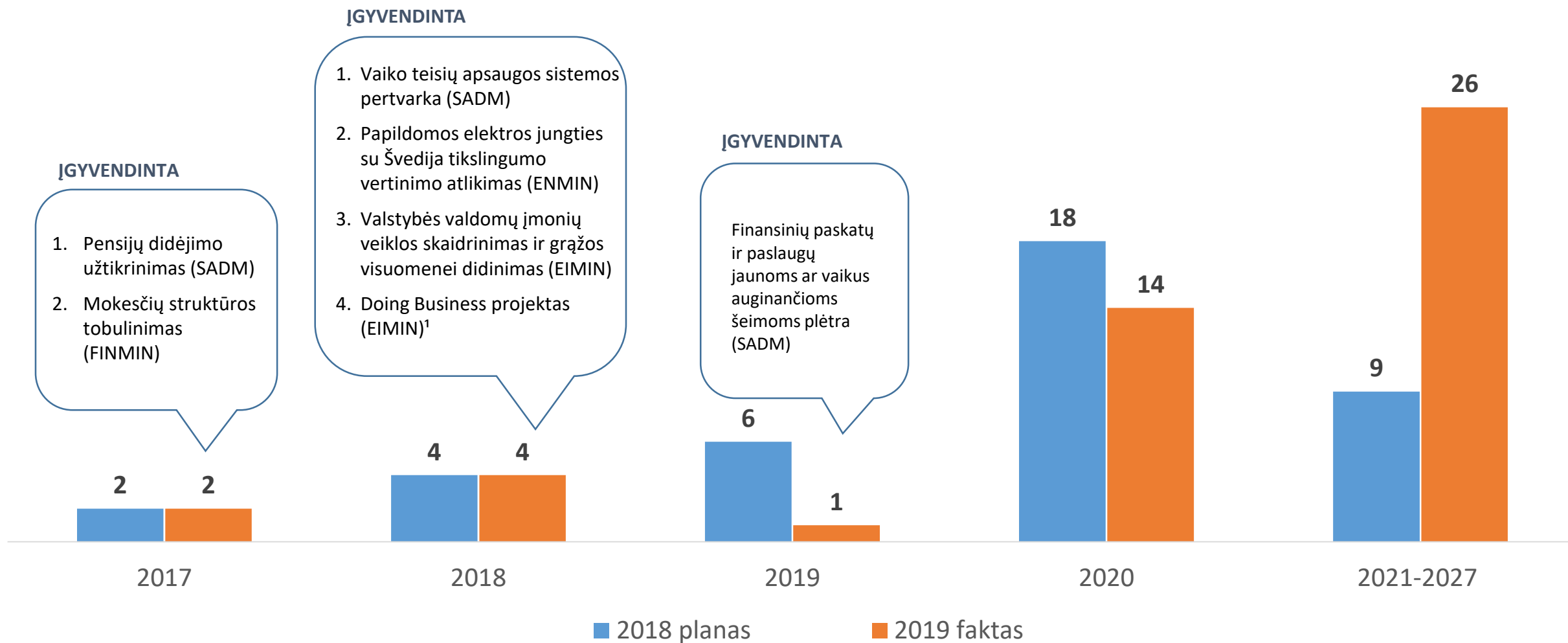
<sup>2</sup> Projektas 2.3.6. Lietuvos kultūros vaidmens valstybės politikoje įtvirtinimas ir tvaraus finansinio modelio įgyvendinimo sąlygų užtikrinimas (KM)

<sup>3</sup> Projektas 3.2.1.3. Viešųjų ir administracinių paslaugų modernizavimas, įdiegiant efektyvumo vertinimus, supaprastinant ir trumpinant procesus, parenkant tinkamiausią paslaugų teikimo būdą (VRM)

<sup>4</sup> Projektas 3.1.3.4. Ministerijų perkėlimas į naujas bendras patalpas (FINMIN)

# PROJEKTŲ/PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

## metų pabaigai, vnt.

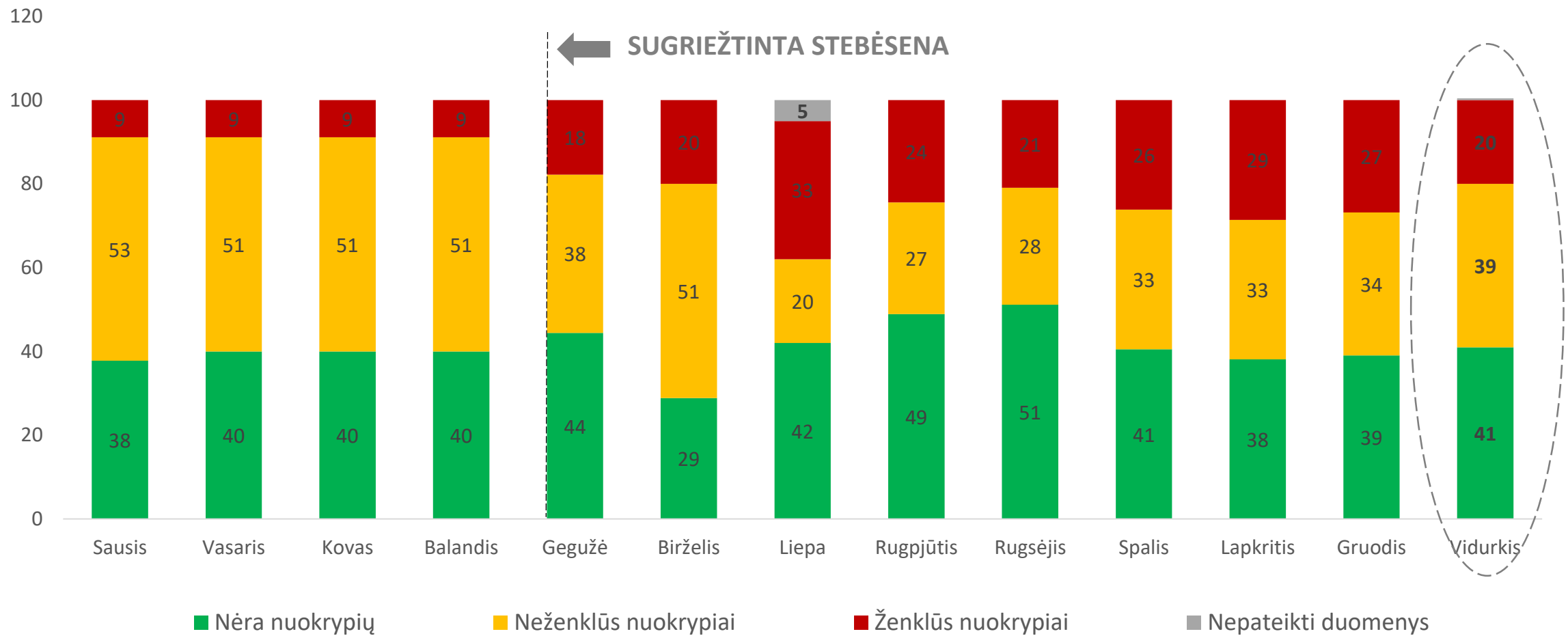


<sup>1</sup>4.2.1. Tarptautiniu lygiu vertinamų verslo ciklą (nuo įsteigimo iki pasibaigimo) reglamentuojančių teisės aktų ir procedūrų (pagal Pasaulio banko tyrimo „Doing Business“ sritis) bei įrankių patobulinimas (EIMIN)

# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ PORTFELIO STATUSAS 2019

## BENDRAS VERTINIMAS, PROC.

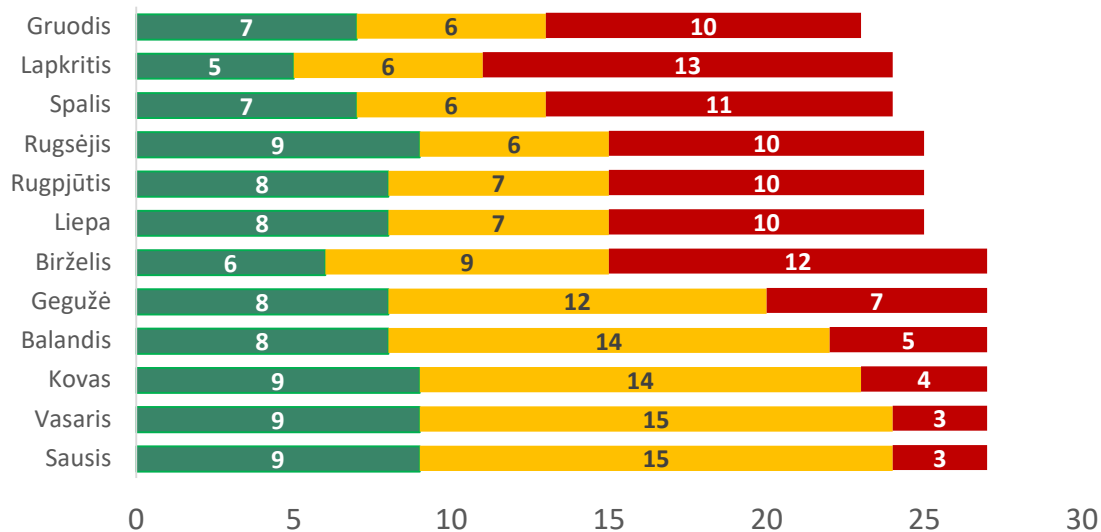
2019 m. ~ 80 proc. projektų/programų įgyvendinama tinkamai



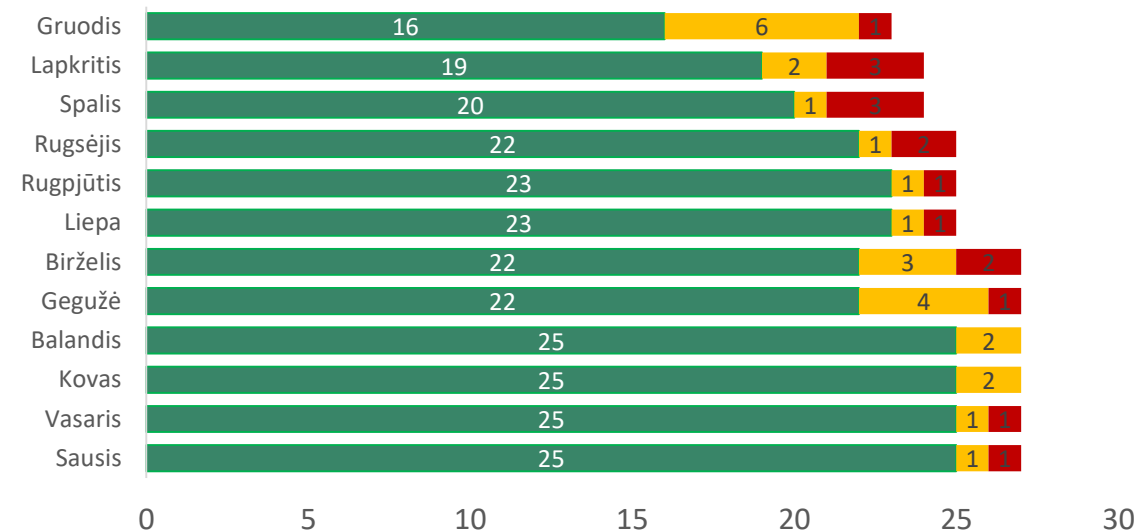
# PROJEKTŲ/PROGRAMŲ EIGOS DINAMIKA 2019

neįskaitant struktūrinių reformų projektų, vnt.

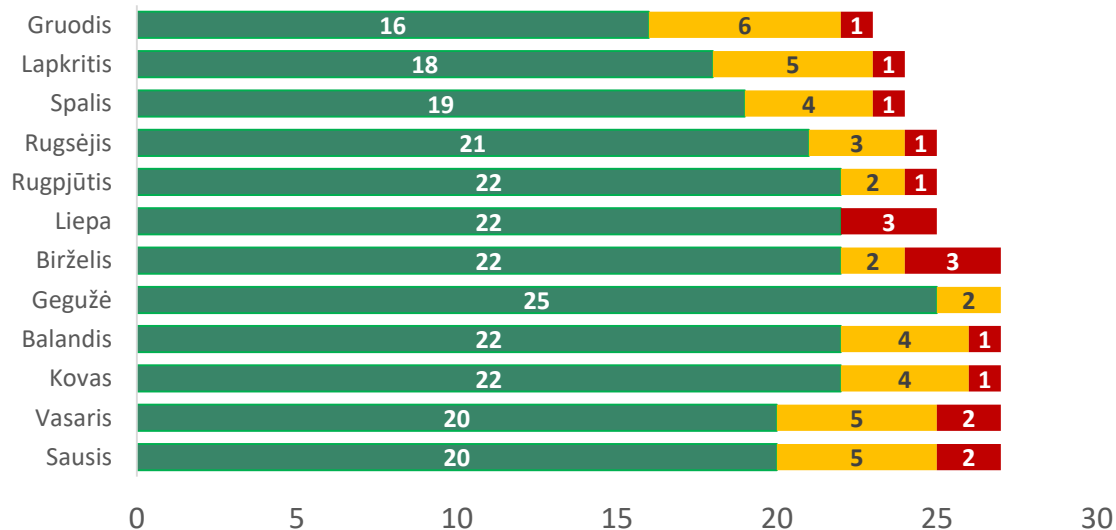
## TERMINAI



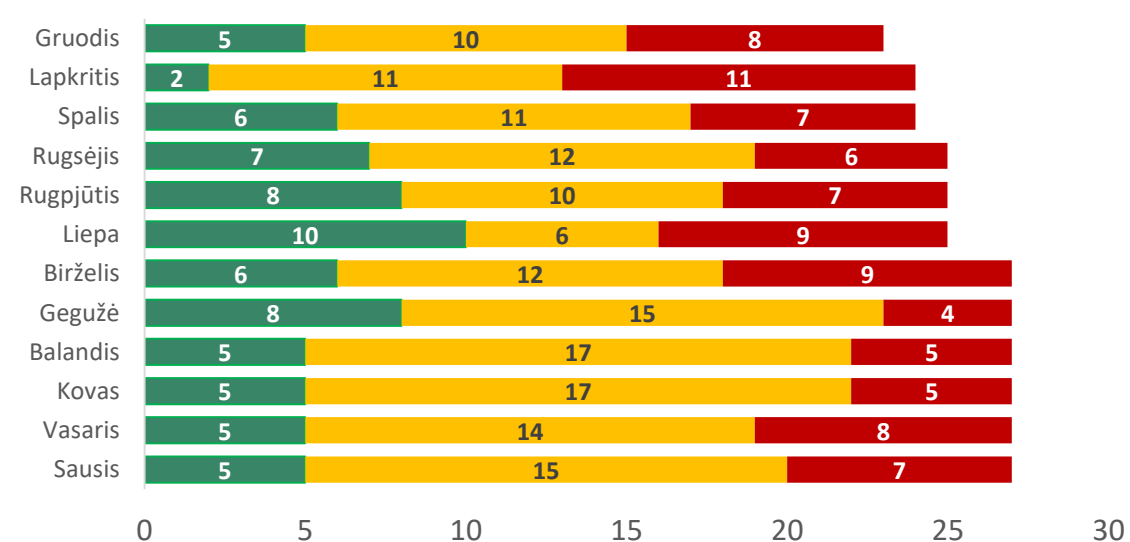
## BIUDŽETAS



## APIMTIS

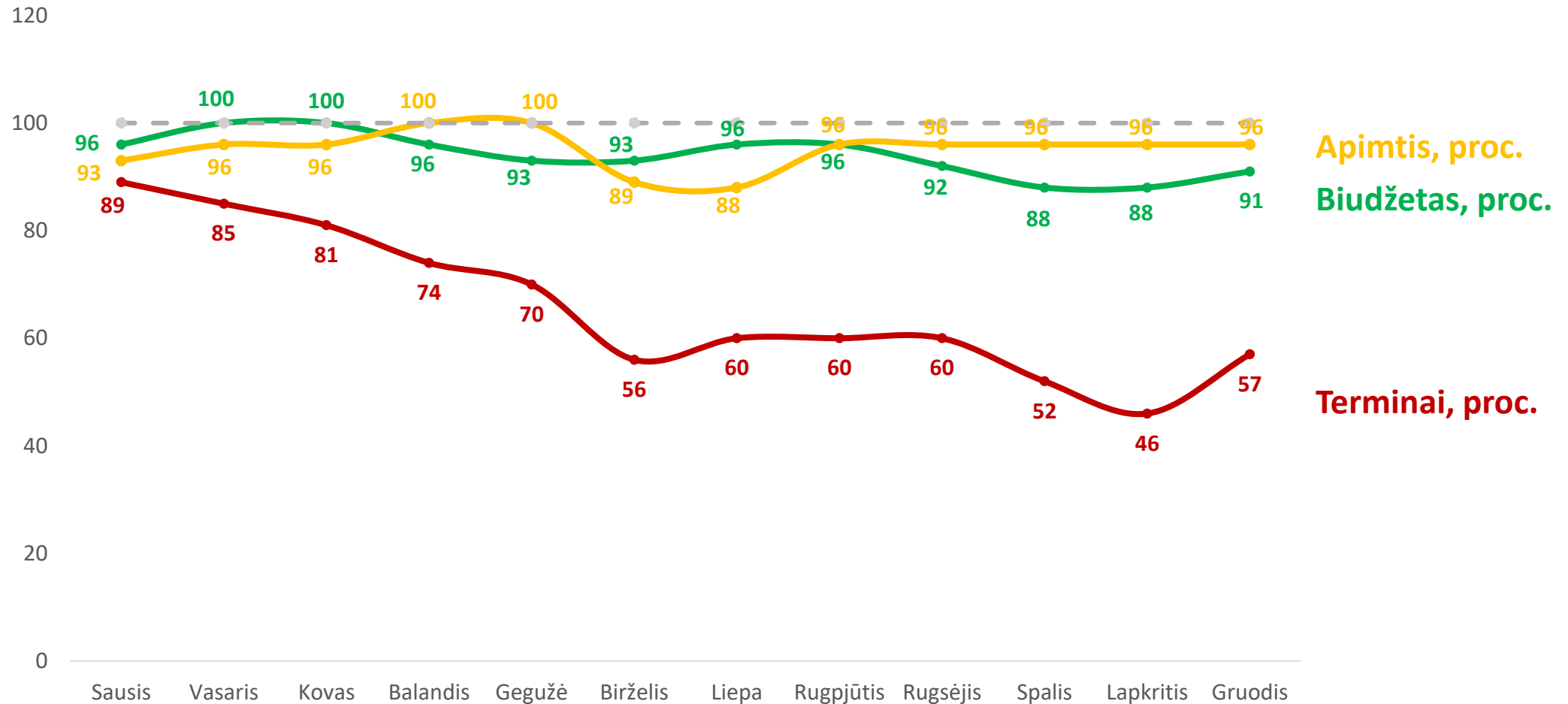


## RIZIKA



# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS PAGAL PLANĄ 2019

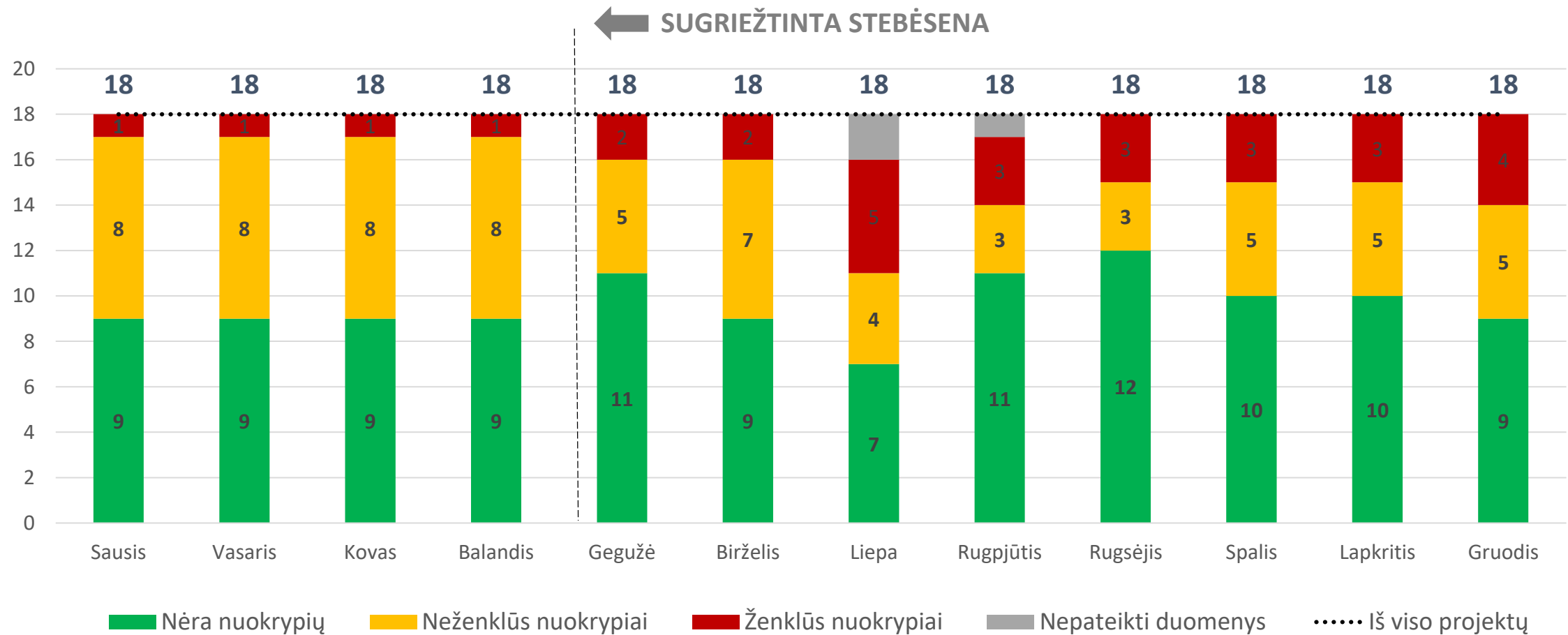
procentinė dalis nuo visų įgyvendinamų projektų, neįskaitant reformų projektų



# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ PORTFELIO STATUSAS 2019

## STRUKTŪRINĖS REFORMOS

18 reformų projektų monitoringas/analizė

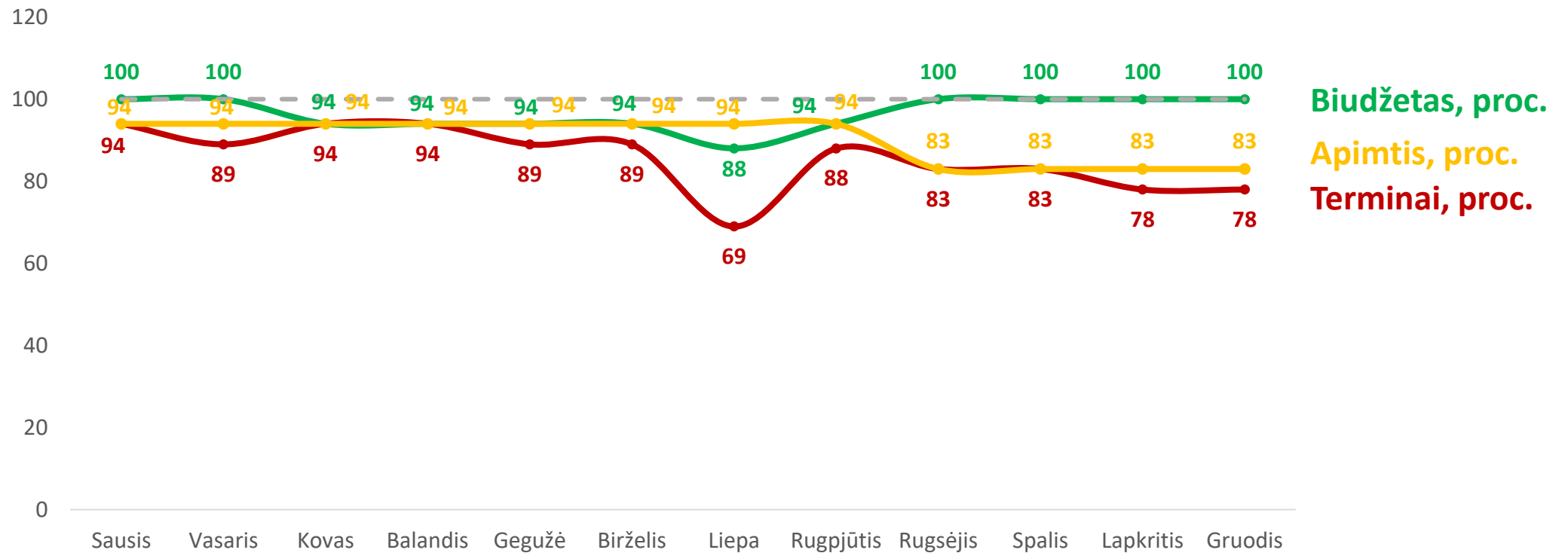




# STRATEGINIŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS PAGAL PLANĄ 2019

## STRUKTŪRINĖS REFORMOS

procentinė dalis nuo visų įgyvendinamų reformų projektų



# PROJEKTŲ/PROGRAMŲ STEBĖSENA 2019

## REZULTATAI

- 1 **100 proc.** surinktos, išanalizuotos ir įvertintos **529** eigos ataskaitos
- 2 Parengta ir SPPK pristatyta **12** portfelio statuso ataskaitų, suorganizuoti **8** SPPK posėdžiai
- 3 Sukoordinuoti, išanalizuoti ir įvertinti **52** projektų ir programų pokyčių prašymai ir atnaujinti planai
- 4 SPPK pateikta svarstyti **~60** su projektų ir programų įgyvendinimu susijusių klausimų

## NAUDOS

- 1 Išaugęs informacijos apie projektų/programų būklę objektyvumas
- 2 Identifikuotos esminės projektų vėlavimo priežastys:
  - planavimo klaidos
  - viešųjų pirkimų procedūros
  - teisės aktų derinimo ir priėmimo procedūros
  - rizikų nesuvaldymas
- 3 Didesnis įsitraukimas į projektų/programų perplanavimo ir įgyvendinimo procesus
- 4 Operatyvesnė informacija ir sprendimai „vienose rankose“
- 5 Ministerijų darbuotojų konsultavimas

# Išmoktos pamokos

- 1 Būtina asmeninė atsakomybė
- 2 Reikalingas bendradarbiavimas ir dalinimasis patirtimi
- 3 Reikalingas politinis palaikymas pradinuose etapuose
- 4 Reikia stiprių kompetencijų institucijų viduje
- 5 Būtinai detalus diegimo planas ir tarpinės gairės (rezultatai)
- 6 Būtina periodinė stebėseną ir atskaitomybė
- 7 Neužmiršti komunikuoti!







LIETUVOS  
RESPUBLIKOS  
VYRIAUSYBĖ

Dėkojame už Jūsų dėmesį